

地域企業変革リーダー人材 DXリスキリングプログラム



北陸企業の課題として、中間管理職の不足やトップダウンの組織形態であることが多く、企業変革の場面では、経営と現場をつなぐ人材において、経営に係る知識や、変革プロセスやロードマップを構想する力が不足している傾向にあります。

特に、ITを単なるコスト削減手段、便利ツールとみなす傾向から脱却し、デジタルを経営課題解決のツールとして使いこなすための構想力を醸成することが課題となっています。

本プログラムでは、金沢大学にて地域企業内で次世代リーダーシップを担う人材の育成とDXスキルの底上げを目的とした講義を用意し、デジタルスキルを企業課題にツールとして応用できるリスキリングプログラムを実施します。

01 自社の企業理念
と経営者の構想
を理解、可視化
し、企業変革の
方向性を定める

02 自社の変革シナ
リオの構想から、
企業変革人材の
リーダーシップ
を養成する

03 IT/DXの理解を
深化させ、企業
変革へDXを活
用する計画を立
てる

6ヶ月間、金沢大学でゼミ・ワークショップなどの講義を受講

OUT
PUT

企業理念可視化シート

企業変革構想
プレゼン&スピーチ

DX化計画書

実施
概要

実施スケジュール：2023年10月～2024年3月（6ヶ月間）

- ・週1回講義、計9～14時間/月
- ・各講義日程は平日、日中の時間帯を予定
- ・日時および実施場所の詳細は、WEBサイトにてお知らせ致します

対象
者

1社あたり1～2名（定員20名程度）

（幹部候補社員、次世代経営者、入社5～10年目の係長クラスの人材など）

費用

2023年度のみ無料

WEBサイト



●カリキュラム ※1

科目	内容(予定) ※2	所要時間 ※3	アウトプット ※4
企業理念可視化演習	<ul style="list-style-type: none"> 企業理念の理解（講義） 社長との企業理念ディスカッション&フィードバック 概念の可視化演習 企業理念可視化シートの作成ワークショップ 	15時間	企業理念可視化シート
リーダーシップ演習	<ul style="list-style-type: none"> 原点回帰 シナリオプランニング 組織・風土改革（導入・実践編） 事業計画の作成 企業変革構想書の作成 企業変革スピーチセッション 	22時間	企業変革構想 プレゼン&スピーチ
DX計画書の作成	<ul style="list-style-type: none"> DX事例研究と自社類似ケースの抽出 企業変革構想実現へのDX仮説検討 DX化計画書作成ワークショップ 	12時間	DX化計画書
大学ゼミ	対面/オンライン併用ゼミ	7.5時間	
オンライン視聴教材 (自習)	<ul style="list-style-type: none"> 経営管理IT・DXの基礎 リーダーシップ【導入編】 リーダーシップ【実践編】 	(32時間)	

※1 詳細な講義日程は、WEBサイトにてお知らせ致します。

※2 対面講義の実施場所は金沢大学角間キャンパスまたは金沢駅前サテライトにて実施致します。詳細は、WEBサイトにてお知らせ致します。

※3 別途、10月「導入研修（ガイダンス）」3時間、3月「最終報告会」4時間を要します。

※4 「最終報告会」にてスピーチ、パネル展示を致します。

●講師



佐無田 光（金沢大学 融合研究域 教授、本プログラム実施責任者）

大学ゼミ 担当

専門は地域経済学。金沢大学経済学部講師、准教授を経て現職。主な著作として、『地域包括ケアとエリアマネジメント』（共編著）、『2025年の日本 破綻か復活か』（分担執筆）、『北陸地域経済学』（共編著）など。



山本美樹夫（大学院大学 至善館教授）

企業理念可視化演習・リーダーシップ演習 担当

富士ゼロックスにてR&D部門配属。シカゴ大学MBA取得後、A.T.カーニーに転職し、コンサルティングに19年間従事。大学院大学至善館教授、合同会社RBXパートナー、信州大特任教授も務める。

この他、金沢大学教員、外部講師、企業変革支援専門業者が各講義を担当致します

お問い合わせ 金沢大学 先端科学・社会共創推進機構 Eメール nextleaders@ml.kanazawa-u.ac.jp
〒920-1192 石川県金沢市角間町 TEL. 076-264-5271



応募につきましては、Googleフォームまたは上記Eメールまで
<https://forms.gle/QwpbKHDvpposzisC8>



「地域企業変革リーダー人材DXリスティングプログラム」 参加申込書

参加お申込みは、オンラインフォーム(Googleフォーム)をご利用いただくか、下記の参加申込書に必要事項を記入し、Eメールにてお申し込みください

<https://forms.gle/QwpbKHDvpposisC8>



企業情報

企業名	
住所	〒
電話番号	
FAX番号	

参加者-①

氏名	
部署名	
役職名	
メールアドレス	日常的に受信できるPCアドレスをお書きください
電話番号(携帯電話)	

参加者-②

氏名	
部署名	
役職名	
メールアドレス	日常的に受信できるPCアドレスをお書きください
電話番号(携帯電話)	

※ご記入頂きました個人情報は、本事業の実施・運営にのみ利用いたします。

申込書
送信先

nextleaders@ml.kanazawa-u.ac.jp

Eメールの場合、件名を“「地域企業変革リーダー人材DXリスティングプログラム」参加申込”とお書きください

お申込
締切り

2023年
9月22日[金]正午

地域企業変革リーダー人材 DXリスキリングプログラム 講義日程表（仮）

【実施場所】 金沢大学角間キャンパス

【講義項目】

1. 導入研修	計1回	(3時間)	
2. 企業理念可視化演習	計5回	(15時間)	※ 2と3は同日に実施
3. リーダーシップ演習	計5回	(15時間)	
4. 組織風土改革	計2回	(7時間)	
5. DX化計画書の作成	計3回	(12時間)	
6. 大学ゼミ	計5回	(7.5時間)	
7. 最終報告会	計1回	(4時間)	
		計22回	(63.5時間)

【講義日程（一部調整中）】

月	日	開始	修了	時間	講義項目	内容	
10月	11日 (水)	13	17	4	1	導入研修	
	19日 (木)	13	19	6	2&3	企業可視化&リーダーシップ演習①	
	26日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
11月	2日 (木)	13	18	5	4	組織風土改革①	※
	9日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	16日 (木)	13	19	6	2&3	企業可視化&リーダーシップ演習②	
	30日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
12月	7日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	14日 (木)	13	15	2	4	組織風土改革②	
	21日 (木)	13	19	6	2&3	企業可視化&リーダーシップ演習③	
1月	11日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	18日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	25日 (木)	13	19	6	2&3	企業可視化&リーダーシップ演習④	
2月	8日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	15日 (木)	17	18.5	1.5	6	大学ゼミ (候補日) ◆	※
	22日 (木)	13	17	4	5	DX化計画書作成①	
	29日 (木)	13	19	6	2&3	企業可視化&リーダーシップ演習⑤	
3月	7日 (木)	13	17	4	5	DX化計画書作成②	
	14日 (木)	13	17	4	5	DX化計画書作成③	
	21日 (木)	13	17	4	7	最終報告会	

※大学ゼミは5回実施だが日程調整中のため候補日程を8つ仮設定（3つ少なくなる）

※11/2（木）の組織風土改革①は日程調整中